

Airbus switch programme

UN PROGRAMME
D'ACTION LEARNING UNIQUE

early
makers

em
lyon
business
school

Un programme de développement des compétences et du leadership pour cadres dirigeants du secteur aéronautique, spatial et défense

Pour qui ?

La Leadership university, filiale du **Groupe Airbus**, a déployé, en collaboration étroite avec **emlyon business school**, un programme de développement des compétences pour leurs **cadres senior managers**.

Comment ?

Ce programme repose sur un projet d'Action Learning (Apprentissage par l'action) d'une durée de 10 mois, dans lequel les équipes composées de 4-5 seniors managers d'Airbus doivent :

- **Travailler** sur une problématique stratégique concrète au sein d'une entreprise partenaire (en dehors du réseau Airbus).
- **Proposer** des solutions créatives et à haute valeur ajoutée (les demandes sont définies avec l'entreprise partenaire).
- **Débriefer et implémenter** l'apprentissage et l'appliquer dans leur propre zone de responsabilité.

En 2017

- **51** senior managers d'Airbus ont participé au programme
- **17** projets sélectionnés
- **17** entreprises partenaires

Structure du programme

- > **Projet d'Action Learning mené en collaboration avec l'entreprise partenaire** sur une durée de 10 mois : travail à distance et 4 demi-journées dans l'entreprise.
- > **5 modules en résidentiel** animés par des facilitateurs de la AirBusiness Academy en collaboration étroite avec les tuteurs de projet **emlyon business school** :
 - **Module 1** : Créer les équipes, choisir le projet, premier contact avec l'entreprise
 - **Module 2** : Identifier la problématique, collecter et analyser les données, donner un cadre au projet
 - **Module 3** : Générer des idées, travailler étroitement avec l'entreprise, suivi des résultats
 - **Module 4** : Choisir les recommandations et les solutions, préparer les actions
 - **Module 5** : Elaborer le plan d'actions et présenter les résultats finaux
- > **Tutorat de projets** en face à face durant les modules et en virtuel en intersession. Les participants bénéficieront du support des tuteurs et auront accès à des outils de référence comme le « business model canvas ».
- > **Présentation des résultats des projets** avec conclusions et recommandations auprès de l'entreprise partenaire.
- > **Débrief de l'apprentissage** et de la création de valeur pour l'entreprise partenaire.

Profils d'entreprises partenaires

- > Grands groupes du CAC 40, ETI, PME, start-ups, ONG...
- > Tous secteurs confondus. Seule condition : aucun lien commercial avec le Groupe Airbus.
- > **Localisation** : Marseille, Paris, Toulouse, Berlin, Hambourg, Munich, Stuttgart, Madrid, Séville, Bristol, Londres.
La situation géographique des entreprises dans d'autres grandes villes comme Lyon, Bordeaux... est acceptée.

«Participer à ce programme fut une expérience très positive pour notre entreprise qui a pu développer une vision plus large de notre activité.

Pour l'équipe Airbus également, qui a été totalement immergée dans un environnement start-up. Elle a pu découvrir d'autres modes de travail et manières d'appréhender l'innovation.»

Maël Ezzabdi // The Cosmo Company

L'organisation du projet

- > Des équipes de 4-5 seniors managers travaillent en tant que «consultants» dans votre entreprise sur un projet à envergure stratégique. Le cadre du projet, la thématique et les attentes en terme de résultats seront définis par vous en alignement avec l'équipe projet et le tuteur.
- > Les équipes travaillent avec et pour vous **sur une période de 10 mois** (travail à distance et 4 demi-journées dans l'entreprise). Elles bénéficient d'un tutorat des professeurs **emlyon business school** qui s'assurent de l'avancement du projet.
- > Le format final de la restitution des projets (résultats attendus) sera défini avec vous et **basé sur vos demandes et besoins**.
- > Le planning de réalisation et le cadre global du projet seront **adaptés à vos besoins**.
- > Si vous n'avez pas identifié de besoin stratégique, l'équipe projet sera en mesure d'effectuer **une analyse de votre business model et d'être force de proposition**.

Depuis 5 ans, une centaine d'entreprises partenaires ont déjà pris part à l'aventure.

Votre contact

Si vous souhaitez vous aussi prendre part à l'aventure 2018, ou connaissez une personne ou une entreprise intéressée.

Sébastien DIDIER
+33 (0)6 42 44 61 24
didier@eml-executive.com

Les bénéfices du programme pour les entreprises partenaires

- > Un accompagnement **gratuit** et un résultat **concret** sur un projet ou une réflexion stratégique que vous menez ou souhaitez mener, réalisé par un groupe de managers expérimentés en collaboration avec une école de commerce reconnue parmi les meilleures mondiales.
- > **Un enrichissement** professionnel et personnel, et des **idées d'innovation** pour votre entreprise.
- > **Une relation de proximité** avec le groupe Airbus et son écosystème.
- > La participation à une **expérience unique et innovante** qui connecte des experts et managers à travers d'entreprises internationales.

En savoir plus

www.executive.em-lyon.com/switch

Continuing education offered by

